



## **L'INCUBATEUR PISCARE**

L'Incubateur de la Fondation Piscare dit « INCUBATEUR PISCARE » est une structure d'accompagnement de porteurs de projets de création d'entreprises qui, en mettant à leur disposition les compétences et les outils indispensables au bon démarrage et au développement d'une entreprise innovante, leur permet de concrétiser leur idée ou leur projet en une entreprise structurée et viable. L'INCUBATEUR PISCARE apporte un appui en termes d'hébergement, de conseil et de financement, avant la création et lors des premières étapes de la vie de l'entreprise

L'INCUBATEUR PISCARE est un espace physique, capable d'encadrer, du point de vue technologique, des entrepreneurs et toute personne humaine ayant des idées de projet de création d'entreprises.

Cet incubateur d'entreprises innovantes est un espace physiquement approprié qui vise à offrir d'énormes facilités aux entrepreneurs. L'INCUBATEUR PISCARE les aidera à développer leurs idées novatrices et créatrices d'entreprises. Des encadrements juridique, stratégique, financier et managérial seront aussi offerts aux entrepreneurs. L'espace les aidera, de surcroît, à soumettre leurs dossiers à l'appréciation des institutions financières et les soutiendra dans leurs démarches visant la protection industrielle et intellectuelle de leurs idées.

Dans cet espace, les entrepreneurs auront accès à des facilités dans un bâtiment adéquat avec des infrastructures sur lesquelles ils peuvent compter, comme l'électricité et l'internet à haute vitesse. Ces entrepreneurs, vont également avoir l'opportunité de travailler ensemble sur le réseautage de formations, mais surtout d'incuber les compagnies pour pouvoir justement être encadrées et de croître dans le cadre de leurs projets.

Cet espace physique est aussi doté d'un laboratoire de fabrication de prototypage auquel des personnes ayant des idées d'affaires vont avoir accès.

Il y a aussi des bureaux pour des entreprises qui sont arrivées au stade de développement et qui ont besoin d'être en équipe. De même, il y a un espace pour la colocalisation de services connexes pour des institutions publiques, par exemple l'Agence National pour L'Emploi - ANPE.

À cette initiative, il faut mentionner le secteur de la recherche qui sera aussi inclus dans l'incubation et d'innovation technologique. Les universités y ont accès. Certaines formations spécialisées sont octroyées dans cet incubateur au profit des bénéficiaires de l'espace qui sera mis en œuvre. À titre d'exemple, des formations sur la gestion d'entreprise sont offertes.

En termes de résultats attendus à ce programme pilote, il faut préciser le nombre d'entrepreneurs qui sont touchés (incubés) par ce projet ; le nombre d'entreprises qui sont créées et aussi le nombre d'emplois qui seront créés par les entreprises dans l'ensemble.

## **MISSION ET SPECIFICITES DE L'INCUBATEUR**

L'INCUBATEUR PISCARE vise notamment la création d'emplois durables au Togo, ce qui contribuera justement au développement économique et social du pays. Ce programme vise l'amélioration de la

qualité de service au Togo. La mission de l'incubateur est de favoriser la création d'entreprises innovantes à partir des résultats de la recherche ou en liaison avec la recherche.

Les porteurs de projet bénéficient d'un accompagnement individuel personnalisé, d'un accompagnement financier pour effectuer des études de faisabilité financière, juridique et économique (études de marchés, les études d'antériorité ou les dépôts de brevets ...) et d'un accompagnement collectif permettant la rencontre et l'échanges avec d'autres porteurs de projets. L'INCUBATEUR PISCARE propose également un hébergement.

## **UN APPUI EN MATIERE DE FORMATION, DE CONSEILS ET DE RECHERCHE DE FINANCEMENTS**

INCUBATEUR PISCARE propose :

- ✓ un accès privilégié aux laboratoires de la recherche,
- ✓ un coaching personnalisé qui prend en compte les spécificités et les problématiques propres à la création d'entreprise issue du transfert des résultats de la recherche (intensité technologique, freins culturels...),
- ✓ des formations adaptées par des experts externes,
- ✓ une aide à la constitution du business plan,
- ✓ une aide à la détermination du business model
- ✓ le financement de prestations extérieures,
- ✓ la formation du futur dirigeant,
- ✓ une aide à la constitution d'une équipe adaptée et complémentaire,
- ✓ l'opportunité d'intégrer une communauté d'entrepreneurs,
- ✓ un accès privilégié avec des investisseurs et des industriels,
- ✓ une préparation à la levée de fonds
- ✓ la possibilité d'un hébergement.

## **FAIRE VIVRE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE**

L'Incubateur Piscare facilite la coopération et l'échange entre les porteurs de projets et la recherche en sciences technologiques pour répondre aux besoins d'intérêt collectif et faire émerger des entreprises innovantes, pérennes et créatrices d'emplois.

L'Incubateur Piscare intervient dès le stade de l'idée pour accompagner les projets porteurs d'innovation et à fort potentiel à se formaliser et à se consolider.

Ainsi, l'incubateur est à la fois : un « révélateur » de projets et un facilitateur et un accélérateur de projets en mixant :

- Démarche pédagogique fondée sur un accompagnement « sur-mesure », individuel et collectif
- Démarche partenariale fondée sur des mises en relation et des interactions permanentes avec les parties prenantes

## **L'EXPERTISE COOPÉRATIVE**

Depuis de nombreuses années, La Fondation Piscare a développé des méthodes et outils reconnus pour l'accompagnement de projets innovants et collectifs, expérience particulièrement éprouvée dans la création de L'Incubateur Piscare. Il est aujourd'hui un partenaire clé pour l'accompagnement des entreprises incubées.

Fort de son expérience dans la construction de projets complexes, l'INCUBATEUR PISCARE propose aux porteurs de projet un accompagnement reconnu qui permet d'affiner, valider, et concrétiser leurs ambitions entrepreneuriales. L'offre de services s'articule autour de deux (2) axes forts : les modèles économiques innovants et la gouvernance.

## **ACCOMPAGNEMENT**

- Les porteurs de projet sont accompagnés (appui technique et méthodologique) en moyenne pendant 24 mois, jusqu'à la création de leur entreprise et parfois pendant les premiers mois de son existence.
- Suivi individualisé
- Temps collectifs de formation
- Mise en réseau / partenariats

## **RÉSEAU ET PARTENARIATS**

La création d'entreprises innovantes nécessite de tisser des relations étroites avec de nombreux partenaires afin de co-construire la réponse la plus adaptée au besoin identifié.

L'INCUBATEUR PISCARE est présent au cœur d'un réseau large et impliqué de partenaires publics et privés, où il favorise les interactions qui permettent la consolidation du projet, la montée en compétence des personnes, et l'acquisition des bons réflexes entrepreneuriaux. L'INCUBATEUR PISCARE encourage et aide les porteurs de projets à développer leurs partenariats dans ce réseau, qui leur permet d'ouvrir des portes et de dégager des solutions adaptées pour mutualiser les moyens et les expériences et de trouver un hébergement ou de se former collectivement.

L'INCUBATEUR PISCARE travaillera en partenariat avec :

- L'Université de Lomé (UL)
- L'Agence Nationale Pour l'Emploi (ANPE)
- La Chambre de Commerce et d'Industrie du Togo (CCIT)
- L'Agence Nationale de Promotion, de Garantie et de Financement des PME/PMI (ANPGF)
- Le Fonds d'Appui aux Initiatives Economiques des Jeunes (FAIEJ)
- Le Fonds National d'Apprentissage, de Formation et de Perfectionnement Professionnel (FNAFPP)
- Le Conseil National du Patronat du Togo (CNP)

## PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT

Le programme de l'INCUBATEUR PISCARE, dans la phase de pré-incubation comme d'incubation, se structure autour de trois (3) grands axes :

### 1. ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Le suivi individuel des entrepreneurs est réalisé avec le ou la chargé(e) d'accompagnement. Les rendez-vous de 2 heures environ sont cadencés avec les journées collectives.

L'objectif est de pouvoir offrir conseils et regards critiques sur la construction des projets.

En parallèle, et au-delà des problématiques spécifiques, l'accompagnement porte sur cinq axes principaux :

- Approfondissement et développement des partenariats
- Validation du marché
- Construction du modèle économique
- Montage économique et financier
- Réflexion sur la forme juridique et la gouvernance de la future entreprise

### 2. ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS

Au cœur du programme, les journées collectives se déclinent tout au long de l'incubation.

Plusieurs objectifs sont visés :

- Créer une dynamique de groupe et d'échanges entre les projets
- Faire monter les porteurs de projet en compétence et leur permettre de se projeter plus facilement dans leur future fonction de dirigeant(e).

Ces journées prennent deux formes :

- Journées regards croisés : présentation de chaque projet et temps d'échange avec les autres équipes,
- Journées thématiques : stratégie, marketing, posture du dirigeant, GRH...

### 3. ACCOMPAGNEMENTS EXTERNES

Pour apporter une expertise particulière sur les problématiques liées à l'aspect innovant des projets, l'incubateur peut faire appel à des prestataires extérieurs. Une enveloppe financière, gérée en direct par l'Incubateur Piscare, peut ainsi être mobilisée pour chaque projet.

## FINANCEMENTS

L'INCUBATEUR PISCARE accompagne et guide les porteurs de projet dans leurs recherches de financements, directs ou indirects. La connaissance de la FONDATION PISCARE des différents interlocuteurs possibles et de leurs spécificités est un atout supplémentaire pour la réussite des projets incubés.

La durée du projet est de 3 ans (**Janvier 2025 – Décembre 2028**) et son coût s'élève à **324.809.915 FCFA** (EUR 495.893).